

Colloque international sur le leadership des dirigeants financiers 2007

PROGRAMME

Mardi 2 octobre 2007 - Séance préliminaire (optionnelle)

13 h à 17 h

(choisir PC1)

Choisissez les séances auxquelles vous voulez assister et apportez la présente brochure avec vous.

Séance préliminaire PC1 - Le rôle unique des hauts dirigeants financiers en tant qu'agents de changement : la mise sur pied d'entreprises très performantes

Conférencier : M. Alan Patterson, Aavi Consulting Group LLC

En tant que membre de l'équipe de direction, le directeur financier assume la fonction idéale pour façonner l'entreprise de manière à en accroître la rentabilité et la croissance concurrentielle. Cet atelier explore la façon dont le directeur financier établit, en tant que membre de l'équipe de direction, une organisation très performante.

Au cours de la séance, les participants :

- discuteront d'un modèle de planification et de mise sur pied d'une organisation très performante;
- évalueront le modèle et l'appliqueront à leurs entreprises actuelles;
- élaboreront des plans pour renforcer l'alignement organisationnel et améliorer l'exécution.

Mercredi 3 octobre 2007 - Séance préliminaire (optionnelle)

8 h à 12 h

(choisir PC2 ou PC3)

Choisissez les séances auxquelles vous voulez assister et apportez la présente brochure avec vous.

Séance préliminaire PC2 - Sortir des sentiers battus : les moyens que prennent les hauts dirigeants financiers de premier plan pour repositionner leur organisation, en améliorer la performance et créer des partenariats

Conférencier : M. Alan Patterson, Aavi Consulting Group LLC

Comment un dirigeant financier de haut niveau peut-il élargir le rôle et accroître la visibilité de la fonction financière et comptable afin de créer plus de valeur pour l'organisation? Cet atelier explore les moyens de mettre à jour les capacités de cette fonction afin d'augmenter sa contribution à la performance de l'organisation. Au cours de la séance, les participants :

- discuteront du rôle des dirigeants financiers de haut niveau en tant que leaders fonctionnels;
- décriront et évalueront les compétences que les membres de la fonction financière doivent posséder pour assumer des rôles de partenaires d'affaires et de consultants internes;
- élaboreront des plans visant le transfert des responsabilités et le perfectionnement des compétences.

Séance préliminaire PC3 - Faire des affaires en Chine : liste de contrôle du leader financier

Conférenciers : James E. Morrison, directeur financier, Teknor Apex et George Fang, leader pour l'Asie, BDO Seidman

Prenant la Chine pour sujet, cet atelier présente une étude de cas en finance internationale incontournable pour les dirigeants financiers d'une entreprise qui doit relever le défi d'investir dans un marché émergent. Il prend pour toile de fond les expériences de Teknor Apex, dont l'usine chinoise entrera en fonction en 2007, et les nombreuses décisions financières qui visent à assurer son succès. Les conférenciers sont Jim Morrison, directeur financier de Teknor Apex, et George Fang, associé de BDO Seidman. Ils feront découvrir aux participants un contexte où les changements de règles sont la norme et où une compréhension élémentaire des réalités culturelles est primordiale. Voici quelques-uns des nombreux sujets qui seront abordés :

- Questions liées aux structures juridiques et fiscales
- Processus d'obtention d'une licence d'investissement dans la fabrication
- Services bancaires, comptabilité et ressources humaines
- Rapatriement des bénéfices
- Questions liées au taux de change
- Notions politiques et culturelles de base
- Documentation abondante pour faciliter les recherches ultérieures

12 h à 13 h

Repas du midi (participants aux séances préliminaires seulement)



Mercredi 3 octobre 2007 - Colloque

<p>13 h 15 à 15 h</p>	<p>Séance plénière — Vision, passion et horizons Accueil et premier exposé Exceller dans une économie à vitesse grand V : guide du leader financier Conférencier : Jim Carroll, spécialiste en prospective, tendances et innovation</p> <p>La création de nouveaux produits progresse aujourd’hui à une telle cadence que le « délai de mise en marché » se calcule désormais en semaines plutôt qu’en années. Le rythme effréné des innovations technologiques se maintient sans faiblir, et l’émergence rapide de nouvelles technologies bouleverse des industries complètes. L’état d’esprit des consommateurs est devenu de plus en plus difficile à cerner puisque notre société souffre maintenant d’un grave déficit d’attention attribuable à la prolifération de médias envahissants. Des bouleversements générationnels font leur apparition dans les bureaux depuis que les adeptes du changement de la nouvelle génération branchée réclament de nouveaux modèles d’affaires, des structures d’entreprise différentes et des modèles de carrière axés sur les exigences liées au mode de vie plutôt que sur des échelons salariaux. Nous vivons dans un monde au tempo accéléré, et c’est pourquoi les organisations de pointe s’affairent à mettre au point des systèmes financiers qui fournissent les informations requises pour s’adapter à l’économie à vitesse grand V d’aujourd’hui. Venez écouter Jim Carroll, spécialiste en prospective, tendances et innovation, mettre tout cela en perspective.</p>
<p>15 h à 15 h 15</p>	<p>Pause</p>
<p>15 h 15 à 16 h 30</p>	<p>Séance plénière - Les enjeux de la gouvernance dans un contexte mondial Conférencier à confirmer</p>
<p>16 h 30 à 17 h 45</p>	<p>Séance plénière - Table ronde réunissant des leaders de la profession : le futur rôle du service des finances</p> <p>Conférenciers : animateur - Bob Bunting, vice-président, IFAC; participants - Charles Tilley, directeur général, CIMA, Steve Vieweg, président et chef de la direction, CMA Canada, Randy Fletchall, vice-président du Conseil, AICPA</p> <p>La vision du rôle futur du directeur financier et les types de collaboration entre les organismes membres en vue de préparer l’avenir</p>
<p>18 h à 19 h 30</p>	<p>Réception d’ouverture</p> <p>Les hauts dirigeants de CMA Canada, de l’AICPA et du CIMA invitent les participants à venir les rejoindre pour établir des contacts.</p>

Jeudi 4 octobre 2007 - Colloque

7 h à 8 h	Petit déjeuner et exposition : Revue des thèmes Animatrice : Julhe Stuart, facilitatrice graphique Mettant à contribution ses aptitudes à l'écoute et sa facilité à synthétiser, à visualiser et à organiser les idées émergentes, Julhe Stuart illustrera les idées et les thèmes principaux sur des supports visuels qui seront exposés pendant les repas et les pauses. De plus, Julhe Stuart sera disponible pour discuter de son expérience d'illustratrice.
8 h à 9 h 15	Séance plénière - Pour un développement durable intelligent et rentable Conférencier : Bob Willard, auteur de <i>The Sustainability Advantage</i> Les dirigeants d'entreprise sont payés pour se concentrer sur le résultat net, et c'est ce qu'ils devraient faire. Ils admettent que les questions environnementales et sociales méritent de l'attention, mais pas au détriment de la valeur de l'entreprise ou du rendement pour les actionnaires. Fait étonnant, de nombreuses entreprises découvrent qu'elles peuvent améliorer leur positionnement concurrentiel en se donnant une image d'entreprise responsable. Bob Willard, auteur de <i>The Sustainability Advantage</i> et de <i>The Next Sustainability Wave</i> , resitue les stratégies de développement durable astucieuses en tant que moyen d'atteindre les objectifs d'affaires existants plutôt que comme une priorité distincte. Il explique comment le développement durable peut avoir une influence positive sur le résultat net, permettre d'éviter les risques imminents et servir de catalyseur de transformations.
9 h 15 à 10 h 45 (Choisissez une séance simultanée dans ce bloc horaire) Choisissez les séances auxquelles vous voulez assister et apportez la présente brochure avec vous.	Séances simultanées : <input type="checkbox"/> Con A1 - Regroupements d'entreprises et désinvestissements : récolter les bénéfices Conférenciers : animateur - George Fang, leader pour l'Asie, BDO Seidman; participants - Jim Nicol, chef de la direction, Tomkins PLC, Gary T. Chung, regroupements d'entreprises, Aviva Canada, Trent Gavazzi, directeur général, chef des solutions d'affaires et des services de négociation, BMO Marchés des capitaux Au départ, les regroupements d'entreprises s'accompagnent souvent d'une grande anticipation et d'un fort sentiment de confiance que l'aboutissement sera une augmentation importante du résultat net. Quant aux désinvestissements, ils visent l'élimination des activités non essentielles ou déficitaires qui consomment du temps et des ressources qui seraient mieux utilisés à des fins plus stratégiques. Pourtant, dans bien des cas, l'organisation n'en tire pas réellement les avantages prévus. Cette séance présente des leçons tirées sur le terrain dans le cadre de regroupements d'entreprises, de désinvestissements et d'intégrations. <input type="checkbox"/> Con B1 - Défis et possibilités liés à l'obtention de capital d'investissement Conférenciers : animateur - Morrey Ewing, Guided Futures; participants - Jim Leech, Teachers' Private Capital, autres participants à confirmer Le capital d'investissement est de plus en plus reconnu comme une force importante sur les marchés financiers mondiaux, car il représente un pourcentage croissant des regroupements d'entreprises. Les partenariats de capital d'investissement sont en plein essor, et les plus importants d'entre eux exercent une emprise considérable sur les marchés. En parallèle, de nombreux établissements financiers à la recherche de rendements plus élevés sur leurs placements ont également créé des branches de capital d'investissement influentes, notamment les grandes caisses de retraite et les compagnies d'assurance. Cette table ronde portera entre autres sur les questions suivantes : <ul style="list-style-type: none">• Quelle envergure ce secteur pourrait-il prendre? Le nombre et l'importance des sociétés ouvertes diminueront-ils? Quels sont les avantages et les inconvénients de cette tendance?• Quelles possibilités et quelles menaces cette tendance représente-t-elle pour votre entreprise? Quelles sociétés tireront avantage de ce nouveau contexte de marché? Quelles sont les plus vulnérables? En tant que dirigeant financier de votre entreprise, quels conseils donnerez-vous au Conseil et à l'équipe de direction?
10 h 45 à 11 h 05	Pause



Jeudi 4 octobre 2007 - Colloque

<p>11 h 05 à 12 h 35</p>	<p>Séance plénière - Gestion des risques mondiaux et création d'une résilience</p> <p>Conférenciers : animateur - Randy Nornes, Aon Risk Services; participants - Gwendolyn Sykes, directrice financière, Yale University, Susan Meltzer, directrice de la gestion des risques, Aviva Canada Inc., Vaïke Murusalu, chef de la gestion du risque d'exploitation, BMO Groupe financier</p> <p>Cette séance examinera les cadres conceptuels et les techniques de gestion des risques dans un contexte mondial et dans les divers secteurs d'activité. Elle traitera de l'interaction entre la propension au risque et les occasions de création de valeur manquées de même que les défis liés aux risques négligés. Elle décrira les méthodes de gestion des risques suivies dans trois types d'organisations très différentes : une société d'assurance, une banque et une organisation vouée à l'exploration spatiale.</p>
<p>12 h 35 à 14 h</p>	<p>Dîner-conférence : Le recrutement partout dans le monde : besoins, défis et possibilités</p> <p>Conférencier : Robert Half International</p> <p>Sur le plan du recrutement des professionnels de la comptabilité et de la finance, la situation mondiale reflète actuellement la convergence des marchés internationaux et la croissance des entreprises. Dans un contexte d'affaires qui inspire une confiance croissante, de nombreuses entreprises sont à la recherche de personnes possédant les compétences nécessaires pour les aider à gérer des initiatives de croissance à l'extérieur de leur pays d'origine. Cette séance présentera un aperçu des résultats du sondage Global Financial Employment Monitor mené en 2007 par Robert Half International afin d'examiner les facteurs intervenant dans le recrutement de professionnels qui travailleront dans un environnement mondial. Les sujets suivants seront notamment abordés :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Principaux traits de caractère et compétences recherchés par les entreprises lorsqu'elles embauchent des professionnels pour travailler dans des environnements mondiaux • Comparaison des délais liés à l'embauche d'un gestionnaire ou d'un cadre fonctionnel dans des pays et des marchés du travail différents • Importance de l'expérience à l'échelle internationale pour embaucher des professionnels de la finance.
<p>14 h à 15 h 30</p> <p>(Choisissez <i>une</i> séance simultanée dans ce bloc horaire)</p> <p>Choisissez les séances auxquelles vous voulez assister et apportez la présente brochure avec vous.</p>	<p>Séances simultanées :</p> <p><input type="checkbox"/> Con B2 - Table ronde : Défis et possibilités liés à l'obtention de capital d'investissement (en reprise)</p> <p>Conférenciers : animateur - Morrey Ewing, Guided Futures; participants - Jim Leech, Teachers' Private Capital, autres participants à confirmer</p> <p>Le capital d'investissement est de plus en plus reconnu comme une force importante sur les marchés financiers mondiaux, car il représente un pourcentage croissant des regroupements d'entreprises. Les partenariats de capital d'investissement sont en plein essor, et les plus importants d'entre eux exercent une emprise considérable sur les marchés. En parallèle, de nombreux établissements financiers à la recherche de rendements plus élevés sur leurs placements ont également créé des branches de capital d'investissement influentes, notamment les grandes caisses de retraite et les compagnies d'assurance. Cette table ronde portera entre autres sur les questions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Quelle envergure ce secteur pourrait-il prendre? Le nombre et l'importance des sociétés ouvertes diminueront-ils? Quels sont les avantages et les inconvénients de cette tendance? • Quelles possibilités et quelles menaces cette tendance représente-t-elle pour votre entreprise? Quelles sociétés tireront avantage de ce nouveau contexte de marché? Quelles sont les plus vulnérables? En tant que dirigeant financier de votre entreprise, quels conseils donnerez-vous au Conseil et à l'équipe de direction?

Jeudi 4 octobre 2007 - Colloque

14 h à 15 h 30	<p>☐ Con C2 - Table ronde : Évolution technologique : ce que tous les hauts dirigeants financiers devraient savoir</p> <p>Conférenciers : animateur - Stathis Gould, directeur technique, Professional Accountants in Business, IFAC; participants - Don Van Doren, chef de la direction, Vanguard Communications, Trent Gavazzi, chef des solutions d'affaires et des services de négociation, BMO Marchés des capitaux, Lynda Kitamura, directrice financière, Hewlett-Packard (Canada)</p> <p>Les innovations technologiques continuent de jouer un rôle important dans l'évolution des marchés et des aspects essentiels de notre façon de faire des affaires. Cette séance portera sur les communications, les technologies Web et les percées scientifiques qui auront une incidence sur la façon dont les entreprises font affaire avec leurs clients, communiquent et commercialisent leurs produits et services.</p> <p>☐ Con D2 - Table ronde : Préparation aux catastrophes, aux changements climatiques et aux pandémies : autant d'occasions de renforcer votre entreprise</p> <p>Conférenciers : animateur - Mike Soegtrop, Continuité des opérations, BMO Marchés financiers; participants - Adrian Gordon, directeur général, Centre canadien des mesures d'urgence, Jim Young, conseiller spécial du sous-ministre de la Sécurité publique du Canada, Vaike Murusalu, chef de la gestion du risque d'exploitation, BMO Groupe financier</p> <p>Pour les entreprises, la capacité de résister aux catastrophes et aux pandémies ne se limite plus à pouvoir absorber un choc et poursuivre leurs activités. Davantage d'organisations réalisent qu'en mettant en place des structures de réponse qui prévoient les pires scénarios, elles accroissent également la capacité de rendement de leurs principaux processus commerciaux. Dans cette optique, les participants à la table ronde présenteront et compareront les meilleures pratiques ayant la double capacité d'assurer la résilience des entreprises selon une approche tous risques tout en permettant à chacune de saisir les occasions croissantes d'atténuer les risques et de réduire les coûts.</p>
15 h 30 à 15 h 50	Pause
15 h 50 à 17 h 10	<p>Table ronde plénière - La création de richesse et de valeur à long terme quand le court terme est roi</p> <p>Conférenciers : animateur - Alfred Ramosedi, directeur de division, Marché intermédiaire, Nedbank Group Limited; participants - Patricia Cochran, directrice financière, Vision Service Plan, Mary Parniak, vice-présidente, Finances et administration, et directrice financière, ConAgra Foods (Canada), Mahes Wickramasinghe, cadre supérieur responsable de la vérification interne des risques pour l'entreprise et du processus d'approvisionnement, Bell Aliant</p> <p>La plupart des entreprises croient fondamentalement que les comptables en management devraient participer au contrôle et à la réduction des coûts en mettant en œuvre des mesures de compression des coûts. Dans le cadre de la majorité des regroupements d'entreprises, on tente de réduire les coûts en repérant les possibilités de synergies.</p> <p>On consacre très peu de temps à la gestion visant à créer de la valeur, c'est-à-dire à chercher comment l'entreprise peut ajouter plus de valeur à ses activités plutôt que de réduire les coûts. La séance a pour objectif d'examiner les moyens qui s'offrent aux entreprises à cette fin et le rôle que différents employés peuvent jouer dans le processus.</p>
17 h 10 à 17 h 20	Pause
17 h 20 à 18 h 10	<p>Revue humoristique des thèmes du colloque</p> <p>Animation : Rock Paper Scissors</p> <p>Improvisatrice et membre de Rock Paper Scissors, Diana Frances est une humoriste jouissant d'une grande popularité à Vancouver depuis 12 ans. Elle sera accompagnée de deux autres improvisateurs de Rock Paper Scissors, et ensemble ils vous feront rire aux larmes. S'inspirant des thèmes du colloque, ils présenteront des sketches improvisés auxquels vous pourrez participer et dresseront un portrait de nous qui vous fera rire de bon coeur.</p>



Vendredi 5 octobre 2007 — Colloque

7 h à 8 h	Petit déjeuner pour la tête et pour les yeux Thèmes choisis d'après les suggestions et les demandes des participants. Possibilité de choisir une table de réseautage sans thème préétabli. Vous aurez aussi l'occasion de visiter l'exposition de Julhe Stuart.
8 h à 9 h	Séance plénière - Perspectives mondiales en comptabilité : tendances internationales Conférencier : Ian Macintosh, président du Conseil, UK Accounting Standards Board Ian Macintosh vous entretiendra du programme actuel de l'International Accounting Standards Board (IASB), de la convergence de l'IASB et du FASB, de la convergence de l'IASB avec d'autres pays, des travaux portant sur le cadre conceptuel, du rôle des normalisateurs nationaux et du projet de l'IASB sur les PME.
9 h à 10 h 15	Séance plénière - Leadership en matière d'information - L'information de demain dès aujourd'hui Conférenciers : Charles Tilley, directeur général, CIMA, Janice Lingwood, directrice de l'équipe d'information sur la valeur du Royaume-Uni, PricewaterhouseCoopers Mis sur pied récemment, le Report Leadership Group (le « Groupe ») a entrepris un nouveau projet visant à susciter un débat et des discussions sur les moyens d'améliorer le modèle de l'information d'entreprise afin de mieux l'adapter aux besoins des investisseurs. Le Groupe réunit quatre organisations dont les dirigeants sont à l'origine de l'initiative : le CIMA, Tomkins PLC, Radley Yeldar (une entreprise de communications) et PricewaterhouseCoopers. Le Groupe estime que l'information d'entreprise pourrait et devrait être plus accessible et efficace. Elle devrait fournir aux investisseurs les données dont ils ont besoin, sans les inonder de détails superflus. Pour ce faire, il est essentiel de comprendre que l'information d'entreprise s'étend bien au-delà des questions d'évaluation et de comptabilité. Dans le cadre de ce projet, le Groupe vise à renforcer l'harmonisation de l'information externe avec l'information de la direction, à prendre acte de la complexité actuelle des affaires et à fournir une information qui s'adapte facilement à d'autres supports. Cette présentation fera un survol des idées concrètes ayant été développées en vue d'améliorer les rapports narratifs et les rapports financiers (lesquels doivent tous être conformes aux normes internationales d'information financière (IFRS) actuellement en vigueur). Les délégués pourront prendre note des idées présentées afin de les mettre en pratique sans tarder dans leur organisation.
10 h 15 à 10 h 45	Pause

10 h 45 à 12 h 15

Table ronde et clôture - Au-delà du partenariat - La fonction financière de demain

Conférenciers : animateur - Alan Patterson, Aavi Consulting Group LLC; participants - Glen LeBlanc, chef des affaires financières, Bell Aliant, Rodney Olsen, vice-président aux finances mondiales, Kimberly-Clark Inc., Robert Howell, professeur distingué invité d'administration des affaires, Tuck School of Business

Au cours des 20 dernières années, la fonction financière est passée du rôle d'agent de police à celui de partenaire d'affaires, et la plupart des services des finances bien gérés ont établi des partenariats avec leur organisation et l'ont convaincue de les consulter à l'égard de tous les projets importants. Mais sommes-nous allés trop loin? L'entreprise assume-t-elle la responsabilité de ses résultats comme elle le devrait? Sans oublier le contexte, qui s'est transformé radicalement.

La mondialisation a amené la création de nouvelles formes d'organisations décentralisées et, avec elles, de nouveaux défis en matière de planification et de contrôle. Elle favorise aussi l'émergence de nouveaux marchés, de nouvelles sources d'approvisionnement, de nouveaux concurrents et de nouvelles difficultés liées aux risques financiers et autres. Les investissements dans le capital humain et les autres actifs incorporels devront être gérés et comptabilisés selon des méthodes bien différentes. La sélection, l'enrichissement, la mise à jour et la comptabilisation de ces droits de propriété intellectuelle et autres actifs incorporels deviendront encore plus critiques. Le triple bilan, qui communique les résultats sur le plan environnemental, social et économique, sera enrichi, tenu à jour et présenté dans les rapports comme une pratique normale. Les flux de trésorerie disponibles remplaceront le bénéfice net ou le BPA comme élément central de l'information financière, car il commence à être généralement reconnu que la valeur des actifs, y compris l'entreprise comme telle, correspond à la VAN (valeur actualisée nette) des flux de trésorerie futurs et qu'il est donc essentiel de mettre l'accent sur la trésorerie.

Lors de cette table ronde, les participants discuteront des orientations que la fonction financière devra adopter dans l'avenir et donneront des conseils aux hauts dirigeants financiers pour les aider à se préparer en conséquence.

***Pour obtenir plus d'information sur les conférenciers, les participants aux tables rondes et les thèmes des séances, visitez le site Web du colloque : www.ifelf.com**